

Medicinski fakultet u Rijeci

## IZVEDBENI NASTAVNI PLAN 2024/2025

Za kolegij

### Uvod u menadžment

|                    |                                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Studij:            | <b>Sanitarno inženjerstvo (R)</b>                                                                          |
| Katedra:           | Sveučilišni diplomski studij                                                                               |
| Nositelj kolegija: | <b>Katedra za kliničko-laboratorijsku dijagnostiku</b><br><b>prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med.</b> |
| Godina studija:    | <b>1</b>                                                                                                   |
| ECTS:              | <b>3</b>                                                                                                   |
| Stimulativni ECTS: | <b>0 (0.00%)</b>                                                                                           |
| Strani jezik:      | <b>Ne</b>                                                                                                  |

## **Podaci o kolegiju:**

Kolegij počiva na načelima suvremenog upravljanja uključujući psihologiju menadžera i važnost osobnog razvoja; komunikacijske vještine, upravljanje ljudima; upravljanje promjenama; financijski men

## **Popis obvezne ispitne literature:**

Balen S. Menadžment u zdravstvu, Medicinski fakultet Osijek 2015, II izdanje

## **Popis dopunske literature:**

1. Bahtijarević-Šiber F, Sikavica P, Pološki-Vokić N. Suvremeni menadžment. Školska knjiga. Zagreb, 2008.
2. Certo S, Certo S.T. Moderni menadžment. Mate d.o.o. Zagreb, 2008.
3. Dujanić M. Osnove menadžmenta. Veleučilište u Rijeci, 2007.
4. Drucker P. Najvažnije o menadžmentu. M.E.P.Consult. Zagreb, 2005.

## **Nastavni plan:**

### **Predavanja popis (s naslovima i pojašnjenjem):**

#### **P01 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?**

Upoznati se s ciljem kolegija Uvod u menadžment. Upoznati se i usvojiti znanje o povijesnim činjenicama razvoja menadžmenta.

#### **P02-03 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?**

Upoznati psihologiju menadžera i važnost osobnog razvoja. Elementi menadžerskog zvanja.

#### **P04 Komunikacijske vještine**

Definirati komunikacijska sredstva. Vještine interpersonalne komunikacije. Vještine slušanja.

#### **P05 Komunikacijske vještine**

Verbalna komunikacija. Neverbalna komunikacija. Neformalna komunikacija.

#### **P06 Komunikacijske vještine**

Vođenje djelotvornih sastanaka, Vještina prezentacije

#### **P 07 Upravljanje ljudima**

Definirati elemente upravljanja ljudskim resursima. Kako osloboditi potencijal svakog pojedinca

#### **P08 Upravljanje ljudima**

Organizacija na radnom mjestu. Delegiranje radnih zadataka.

#### **P09 Upravljanje ljudima**

Kreiranje tima. Upravljanje timom. Timski rad.

#### **P10 Upravljanje materijalnim resursima**

Upoznati se sa upravljanjem raspoloživim materijalnim resursima.

#### **P11 Upravljanje resursima**

Upravljanje novim tehnologijama.

#### **P12 Upravljanje ostalim resursima**

Upravljanje znanjem, mikrookolišem, strojevima.

#### **P13 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom**

Upoznati metode financijske kontrole.

#### **P14 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom**

Financiranje zdravstvenih sustava, Kako smanjiti rast zdravstvenih troškova ?

#### **P15 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom**

Upravljanje rizikom.

#### **P16. Rješavanje problema i donošenje odluka**

Upravljanje problemima i odlukama.

#### **P17 . Rješavanje problema i donošenje odluka**

Menadžersko odlučivanje. Načini ponašanja pri odlučivanju,

#### **P18 Rješavanje problema i donošenje odluka**

Modeli odlučivanja.

### **P19 Upravljanje promjenama**

Uvođenje promjena.

### **P20 Upravljanje promjenama**

Vrste promjena.

### **P21 Upravljanje promjenama**

Proces uvođenje promjene.

### **P22 Zdravstveni menadžment**

Kako uspješno upravljati zdravstvenim sustavima ?

### **P23 Zdravstveni menadžment**

Specifičnosti zdravstvenih sustava ?

### **P24 Zdravstveni menadžment**

Ciljevi menadžmenta u zdravstvenim sustavima.

### **P25 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta**

Upoznati najčešće tehnike menadžmenta.

### **P26 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta**

Usporedba s praksom najboljih. Upravljanje pomoću ciljeva.

### **P27 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta**

Upravljanje pomoću izuzetaka i ostale tehnike menadžmenta.

### **P28 Upravljanje sukobima**

Upoznati vrste sukoba. Definirati: Stil upravljanja sukobima.

### **P29 Upravljanje sukobima**

Vještine pregovaranja, Kako voditi uspješne pregovore ?

### **P30 Utjecaj globalizacije na menadžment**

Globalizacija u užem i širem smislu, Globalna ekonomija, Globalni menadžeri

## **Seminari popis (s naslovima i pojašnjenjem):**

### **S01-03 Mogu li ja biti uspješan menadžer ?**

Savladati osnove psihologije menadžera.

### **S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?**

Upoznavanje sa vlastitom osobnošću; stjecanje vještina upravljanja svojom karijerom, napredovanjem, poslovnim razvojem.

### **S07-09 Kako formirati uspješan tim?**

Procijeniti razine razvoja tima, prepoznati ulogu vođe u timu, Upravljati emocionalnom inteligencijom tima?, Nabrojiti vrste timova.

### **S10-12 Može li kreativnost doprinijeti uspješnom upravljanju?**

Shvatiti kako probuditi kreativnost u sebi i kako je koristiti u upravljanju.

### **S13-15 Mogu li se nositi s promjenama?**

Shvatiti proces upravljanja promjenama, Osnovna načela planiranja promjene, Kako savladati otpor promjenama.

### **Obveze studenata:**

Studenti su obvezni redovito pohađati i aktivno sudjelovati u svim oblicima nastave.

### **Ispit (način polaganja ispita, opis pisanog/usmenog/praktičnog dijela ispita, način bodovanja, kriterij ocjenjivanja):**

**Završnom ispitu mogu pristupiti** studenti koji su tijekom nastave ostvarili više od 49,9% bodova i koji su redovito pohađali nastavu uz izvršavanje svojih obaveza.

### **Ostale napomene (vezane uz kolegij) važne za studente:**

-

## SATNICA IZVOĐENJA NASTAVE 2024/2025

Uvod u menadžment

| Predavanja<br>(mjesto i vrijeme / grupa)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Seminari<br>(mjesto i vrijeme / grupa)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>01.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| P01 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> P02-03 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> P04 Komunikacijske vještine: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul>                                                                                                                              | S01-03 Mogu li ja biti uspješan menadžer?: <ul style="list-style-type: none"><li>• ONLINE (11:00 - 14:00) <sup>[309]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?: <ul style="list-style-type: none"><li>• ONLINE (11:00 - 14:00) <sup>[309]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul>                     |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup> · prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. <sup>[309]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>02.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| P05 Komunikacijske vještine: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> P06 Komunikacijske vještine: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> P 07 Upravljanje ljudima: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> P08 Upravljanje ljudima: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>03.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[309]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> S07-09 Kako formirati uspješan tim?: <ul style="list-style-type: none"><li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[309]</sup><ul style="list-style-type: none"><li>◦ UUM_554</li></ul></li></ul> |
| prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. <sup>[309]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>04.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>P09 Upravljanje ljudima:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P10 Upravljanje materijalnim resursima:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P11 Upravljanje resursima:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P12 Upravljanje ostalim resursima:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>07.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>P13 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P14 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P15 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P16. Rješavanje problema i donošenje odluka:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> | <p>S07-09 Kako formirati uspješan tim?:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (11:00 - 14:00) <sup>[309]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>S10-12 Može li kreativnost doprinijeti uspješnom upravljanju?:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (11:00 - 14:00) <sup>[309]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup> · prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. <sup>[309]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>08.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>P17 . Rješavanje problema i donošenje odluka:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P18 Rješavanje problema i donošenje odluka:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P19 Upravljanje promjenama:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P20 Upravljanje promjenama:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ONLINE (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul>                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>09.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>P21 Upravljanje promjenama:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P22 Zdravstveni menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P23 Zdravstveni menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P24 Zdravstveni menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 11:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>S13-15 Mogu li se nositi s promjenama?:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (11:00 - 14:00) <sup>[309]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup> · prof. dr. sc. Ružić Alen, dr. med. <sup>[309]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>11.10.2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>P25 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P26 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P27 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P28 Upravljanje sukobima:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P29 Upravljanje sukobima:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> <p>P30 Utjecaj globalizacije na menadžment:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• P10 - INFEKTOLOGIJA (08:00 - 12:00) <sup>[147]</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ UUM_554</li> </ul> </li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                      |
| prof. prim. dr. sc. Balen Sanja, dr. med. <sup>[147]</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                      |

### Popis predavanja, seminara i vježbi:

| PREDAVANJA (TEMA)                                         | Broj sati | Mjesto održavanja   |
|-----------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| P01 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer?    | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P02-03 Uvod u predmet i povijesni osvrt, Tko je menadžer? | 2         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P04 Komunikacijske vještine                               | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P05 Komunikacijske vještine                               | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P06 Komunikacijske vještine                               | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P 07 Upravljanje ljudima                                  | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P08 Upravljanje ljudima                                   | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P09 Upravljanje ljudima                                   | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P10 Upravljanje materijalnim resursima                    | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P11 Upravljanje resursima                                 | 1         | P10 - INFEKTOLOGIJA |



|                                                      |   |                     |
|------------------------------------------------------|---|---------------------|
| P12 Upravljanje ostalim resursima                    | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P13 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom | 1 | ONLINE              |
| P14 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom | 1 | ONLINE              |
| P15 Financijski menadžment i kako upravljati rizikom | 1 | ONLINE              |
| P16. Rješavanje problema i donošenje odluka          | 1 | ONLINE              |
| P17 . Rješavanje problema i donošenje odluka         | 1 | ONLINE              |
| P18 Rješavanje problema i donošenje odluka           | 1 | ONLINE              |
| P19 Upravljanje promjenama                           | 1 | ONLINE              |
| P20 Upravljanje promjenama                           | 1 | ONLINE              |
| P21 Upravljanje promjenama                           | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P22 Zdravstveni menadžment                           | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P23 Zdravstveni menadžment                           | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P24 Zdravstveni menadžment                           | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P25 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta          | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P26 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta          | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P27 Najčešći pristupi i tehnike menadžmenta          | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P28 Upravljanje sukobima                             | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P29 Upravljanje sukobima                             | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |
| P30 Utjecaj globalizacije na menadžment              | 1 | P10 - INFEKTOLOGIJA |

| SEMINARI (TEMA)                                               | Broj sati | Mjesto održavanja             |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------|
| S01-03 Mogu li ja biti uspješan menadžer ?                    | 3         | ONLINE                        |
| S04-06 Kako upravljati svojom karijerom?                      | 3         | ONLINE<br>P10 - INFEKTOLOGIJA |
| S07-09 Kako formirati uspješan tim?                           | 3         | ONLINE<br>P10 - INFEKTOLOGIJA |
| S10-12 Može li kreativnost doprinijeti uspješnom upravljanju? | 3         | ONLINE                        |
| S13-15 Mogu li se nositi s promjenama?                        | 3         | P10 - INFEKTOLOGIJA           |

### ISPITNI TERMINI (završni ispit):

|    |             |
|----|-------------|
| 1. | 30.10.2024. |
| 2. | 27.11.2024. |
| 3. | 10.06.2025. |